

תנועת הצופים העבריים בישראל (ע"ר)

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2016

תנועת הצופים העבריים בישראל (ע"ר)  
דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2016

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח רואי החשבון המבקרים
3	מאזנים
4	דוחות על הפעילויות
5	דוחות על השינויים בנכסים נטו
6 - 7	דוחות על תזרימי המזומנים
8 - 16	באורים לדוחות הכספיים

\*\*\*\*\*  
\*\*\*\*\*  
\*\*\*\*\*



**דוח רואה החשבון המבקר לועד**  
**של**  
**תנועת הצופים העבריים בישראל (ע"ר)**

ביקרנו את המאזנים המצורפים של תנועת הצופים העבריים בישראל (ע"ר) (להלן - העמותה) לימים 31 בדצמבר 2016 ו-2015, ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הועד המנהל של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישמשו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הועד המנהל של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2016 ו-2015 ואת תוצאות הפעילויות, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה, לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

אנו מציינים שקיבלנו את כל המידע וההסברים שנדרשו על ידינו וכי חוות דעתנו על הדוחות הכספיים ניתנת לפי מיטב המידע וההסברים שקיבלנו וכפי שמופיע בפנקסי העמותה.

תל-אביב,  
13 בספטמבר 2017

בכבוד רב,

ירדני, גלפנד, אברמן ושות'  
ורחמי אג'אני  
רואי חשבון

**תנועת הצופים העבריים בישראל (ע"ר)**  
**מאזנים**

ליום 31 בדצמבר		באור	
2015	2016		
אלפי ש"ח			
53,391	56,272	3	<b>רכוש שוטף</b>
24,899	28,256	4	מזומנים ושווי מזומנים חייבים ויתרות חובה
78,290	84,528		
9,694	9,491	5	<b>רכוש קבוע, נטו</b>
87,984	94,019		<b>סך הכל רכוש</b>
3,085	3,001		<b>התחייבויות שוטפות</b>
61,023	67,217	6	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים זכאים ויתרות זכות
64,108	70,218		
3,207	2,568	7	<b>התחייבויות לזמן ארוך</b> התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו
8,380	10,147		<b>נכסים נטו</b>
9,694	9,491		נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה: ששימשו לפעילויות ששימשו לרכוש קבוע
18,074	19,638		
2,595	1,595		נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני
20,669	21,233		
87,984	94,019		<b>סך הכל התחייבויות ונכסים נטו</b>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

 שאי קאפן מנהלת כספים לימור רובין	 יו"ר ועדת ארגון וכספים אילן בירנפלד	 מזכ"ל התנועה קרלו קלי כהן	 יו"ר התנועה אילן בן יוסף	13 בספטמבר 2017 תאריך
---	---	---	---	--------------------------

**תנועת הצופים העבריים בישראל (ע"ד)**  
**דוחות על הפעילויות**

לשנה שהסתיימה ביום		באור	
31 בדצמבר			
2015	2016		
אלפי ש"ח			
			<b>מחזור הפעילויות</b>
119,070	132,269	8	פעילות תנועתית ומיסי חבר
30,151	34,712	9	סכומים ששוחזרו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילות
33,666	33,866	10	הקצבות ממשרד החינוך
-----	-----		
182,887	200,847		
-----	-----		
			<b>עלות הפעילויות</b>
110,332	122,034	11	הדרכה ומפעלים
47,029	54,184	12	שכר צוותי הדרכה והפעלה
15,424	14,702	13	שנת שירות וקומונות
-----	-----		
172,785	190,920		
-----	-----		
10,102	9,927		<b>הכנסות נטו מפעילויות</b>
8,264	8,061	14	<b>הוצאות הנהלה וכלליות</b>
-----	-----		
1,838	1,866		<b>הכנסות נטו לפני הוצאות מימון, נטו</b>
272	301		<b>הוצאות מימון, נטו</b>
-----	-----		
1,566	1,565		<b>הכנסות נטו לשנה</b>
=====	=====		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**תנועת הצופים העבריים בישראל (ע"ר)**  
**דוחות על השינויים בנכסים נטו**

סה"כ אלפי ש"ח	שקיימת לגביהם הגבלה זמנית אלפי ש"ח	שלא קיימת לגביהם הגבלה		
		שימוש לרכוש קבוע אלפי ש"ח	לשימוש לפעילויות אלפי ש"ח	
19,103	2,595	10,079	6,429	<b>יתרה ליום 1 בינואר 2015</b>
				<b>תוספות במהלך השנה</b>
1,566	-	-	1,566	הכנסות נטו לשנה
26,340	26,340	-	-	הקצבות
3,811	3,811	-	-	תרומות
				<b>גריעות במהלך השנה</b>
(30,151)	(30,151)	-	-	סכומים ששוחררו מהגבלות
				העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה:
-	-	(1,483)	1,483	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
-	-	1,098	(1,098)	שימוש לרכוש קבוע
20,669	2,595	9,694	8,380	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2015</b>
				<b>תוספות במהלך השנה</b>
1,565	-	-	1,565	הכנסות נטו לשנה
29,565	29,565	-	-	הקצבות
5,147	5,147	-	-	תרומות
				<b>גריעות במהלך השנה</b>
(1,000)	(1,000)	-	-	שחרור קרן מוגבלת זמנית
(34,712)	(34,712)	-	-	סכומים ששוחררו מהגבלות
				העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה:
-	-	(1,498)	1,498	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
-	-	1,295	(1,295)	שימוש לרכוש קבוע
21,233	1,595	9,491	10,147	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2016</b>
=====	=====	=====	=====	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**תנועת הצופים העבריים בישראל (ע"ר)**  
**דוחות על תזרימי המזומנים**

לשנה שהסתיימה ביום	
31 בדצמבר	
2015	2016
אלפי ש"ח	
1,566	1,565
4,051	3,695
5,617	5,260
144	-
(1,098)	(1,295)
(954)	(1,295)
(86)	(84)
-	(1,000)
(86)	(1,084)
4,577	2,881
48,814	53,391
53,391	56,272

**תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת**  
 הכנסות נטו השנה

התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת - נספח א'

**מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת**

**תזרימי מזומנים לפעילות השקעה**

מימוש ניירות ערך סחירים  
 רכישת רכוש קבוע

**מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה**

**תזרימי מזומנים לפעילות מימון**

ירידה באשראי לזמן קצר  
 שחרור מהגבלה

**מזומנים נטו שימשו לפעילות מימון**

**עליה במזומנים ושווי מזומנים**

**יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה**

**יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתום השנה**

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

תנועת הצופים העבריים בישראל (ע"ר)  
דוחות על תזרימי המזומנים

נספח א' - ההתאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת

לשנה שהסתיימה ביום	
31 בדצמבר	
2015	2016
אלפי ש"ח	

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:

פחת

שינוי בהתחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו

1,483	1,498
142	(639)
-----	-----
1,625	859
-----	-----

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:

ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה

עליה בזכאים ויתרות זכות

980	(3,357)
1,446	6,193
-----	-----
2,426	2,836
-----	-----
4,051	3,695
=====	=====

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.



**תנועת הצופים העבריים בישראל (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**

**באור 1 - כללי**

א. תנועת הצופים העבריים בישראל ע"ר (להלן - "העמותה") הינה תנועת הנוער העברית הראשונה הפועלת בישראל מזה כ- 90 שנה. בפעילות העמותה משתתפים חניכים ב- 110 ישובים בישראל במסגרת של כ- 200 שבטים. מטרת העמותה הינה הענקת חינוך בלתי פורמאלי לצופיות, אהבת השונה, דמוקרטיה, פיתוח המנהיגות, חינוך להתנדבות ועשייה למען הקהילה והפרט באמצעות תהליכי הכשרה והדרכה חינוכיים. תחומי הפעילות העיקריים של העמותה הינם קיום פעילויות הדרכה שוטפות ומיוחדות במסגרת השבטים. העמותה מפעילה מסגרות קבועות ופעילויות שוטפות לאוכלוסיות מיוחדות וביניהם פעילות צופי צמי"ד עבור חניכים בעלי צרכים מיוחדים, צופי שבא עבור עולים חדשים וותיקים מקרב קהילת יוצאי אתיופיה בישראל, עדת הצופים עבור חניכים שומרי מצוות וכן מחלקה עבור נוער במצבי סיכון (להלן - "פעילות, הדרכות והכשרות"). העמותה מקיימת סמינרים, ימי עיון, קורסים ונועתיים, הכשרות ויוזמות חינוך מיוחדות לאורך כל שנת הפעילות (להלן - "פעילות, הדרכות והכשרות"). העמותה מפעילה מחנות וקורסי הדרכה ייחודיים במהלך הקיץ (להלן - "מחנות וקורסי קיץ") וכן מקיימת טיולים הנערכים בחנוכה, סוכות ופסח בכל רחבי הארץ (להלן - "טיולים"). העמותה מפעילה אגף לקיום פעילות צופית בתפוצות שמטרתה לחזק את הזיקה היהודית והזיקה למדינת ישראל ולעודד בני נוער לעליה ולשירות צבאי. לעמותה מסגרת לבוגרי העמותה אשר דוחים את גיוסם לצה"ל בשנה אחת על מנת להתגייס למסלול שנת שירות למען הקהילה (להלן - "שנת שירות וקומונות").

ב. העמותה הינה מוסד ציבורי כמשמעותו בסעיף 9 (2) לפקודת מס הכנסה וכמלכ"ר לעניין חוק מע"מ. העמותה משתמשת בכל הכנסותיה להשגת מטרתה הציבורית ולשם כך בלבד. העמותה הוכרה על ידי שלטונות מס הכנסה כמוסד ציבורי לעניין תרומות - סעיף 46 לפקודת מס הכנסה.

**ג. הגדרות:**

"העמותה" - תנועת הצופים העבריים בישראל (ע"ר).  
"צדדים קשורים" - כהגדרתם בגילוי דעת מספר 29 של לשכת רואי חשבון בישראל.  
"נכסים נטו" - ההפרש בין נכסי החברה לבין התחייבויותיה.  
"הגבלה" - הגבלה על השימוש בנכסים נטו שנקבעה על פי התניות של תורמים, תומכים או מעניקי מענקים לעמותה.  
"נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה" - אותו חלק של הנכסים נטו של העמותה שלא מוטלת על השימוש בו כל הגבלה.  
"נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה" - אותו חלק של הנכסים נטו של העמותה הנובע מתרומות, הקצבות או הכנסות אחרות, אשר השימוש בהם הוגבל.  
"הגבלה בעלת אופי זמני" - הגבלה הפוקעת או מוסרת עם קרות אירוע מסוים, או עם חלוף זמן, או שניתן לקיימה או להסירה בביצוע פעולות מסוימות, הכל בהתאם להתניות התורמים או הגורמים החיצוניים שנתנו את המקורות.

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית**

א. הדוחות הכספיים הוצגו בהתאם לגילוי דעת 69 של לשכת רואי החשבון בישראל - כללי חשבונאות ודיווח כספי עי ידי מלכ"רים, כפי שתוקן על ידי תקן חשבונאות מספר 5 ותקן חשבונאות מספר 36 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

**ב. בסיס הדיווח של הדוחות הכספיים**

הדוחות הכספיים ערוכים בסכומים נומינליים על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית, מאחר שהשפעת השינויים בכח הקנייה הכללי של המטבע הישראלי על הדוחות הכספיים עד ליום 31 בדצמבר, 2003 (מועד המעבר לדיווח כספי נומינלי בהתאם לתקן חשבונאות מספר 12 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות) לא הייתה מהותית.

**ג. מזומנים ושווי מזומנים**

מזומנים ושווי מזומנים כוללים פיקדונות בבנקים למשיכה מידית וכן פיקדונות ומלוות לזמן קצר שאינו עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה.

**תנועת הצופים העבריים בישראל (ע"ר)  
באורים לדוחות הכספיים**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית - המשך**

ד. רכוש קבוע  
הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות בניכוי פחת שנצבר.  
הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים לפי שיטת הפחת השווה על בסיס משך השימוש המשוער של הנכסים.  
שיעורי הפחת השנתיים הינם:

%	
6.5	מבנה
6-33	ציוד וריהוט
10	שיפורים במושכר
15	כלי רכב
7.5	סירות

**ה. שער חליפין ובסיס הצמדה**

1. יתרות במטבע חוץ, או צמודות אליו, נכללות בדוחות הכספיים לפי שערי החליפין היציגים, שפורסמו על ידי בנק ישראל והיו תקפים ליום המאזן.
2. יתרות צמודות למדד המחירים לצרכן נכללו לפי המדד בגין תאריך המאזן.
3. הפרשי הצמדה ושער שנצברו נכללו בדוח על הפעילויות.
4. להלן נתונים על שערי החליפין ומדד המחירים לצרכן:

שערי חליפין דולר ארה"ב	מדד המחירים לצרכן בנקודות (*)	ליום
3.845	100.88	31.12.16
3.902	101.08	31.12.15
%		
(1.5)	(0.2)	שיעור השינוי לשנה שהסתיימה ביום
0.3	(1.0)	31.12.16 31.12.15

(\*) על פי המדד בגין החודש המסתיים בתאריך המאזן ועל בסיס מדד ממוצע 2012 = 100.

ו. שימוש באומדנים בעריכת הדוחות הכספיים  
בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לפללי חשבונאות מקובלים נדרש הוועד המנהל של העמותה להסתייע באומדנים, הנחות והערכות המשפיעים על הנתונים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. הוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. השינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה השינוי באומדן.

ז. ירידת ערך נכסים קבועים  
העמותה מיישמת את תקן חשבונאות מס' 15 - "ירידת ערך נכסים".  
התקן קובע את הטיפול החשבונאי וההצגה הנדרשת במקרה של ירידת ערך נכסים.  
לדעת הנהלת העמותה, במועד עריכת הדוחות הכספיים לא היו קיימים סימנים המעידים על ירידת ערך נכסים בין נכסי העמותה.

ח. הכנסות והוצאות  
הכנסות, לרבות תרומות והקצבות, מוצגות בדוחות הכספיים על בסיס צבירה, אם קיים ביטחון סביר בקבלת הכספים, או בהתחשב במחויבות המשפטית של מקור ההכנסה.  
ההוצאות מוצגות בדוחות הכספיים על בסיס צבירה.

ט. מיסים  
(1) מס שכר המוטל לפי חוק מס ערך מוסף נכלל במסגרת הוצאות השכר.  
מס ערך מוסף ששולם בגין תשומות ואינו ניתן להחזר נכלל בסעיפי הוצאות או הנכסים בגינם הוטל המס.  
(2) מיסים בגין הוצאות מסוימות ("הוצאות עודפות") נכללים בסעיפי הוצאות בגינם הוטל המס.

**תנועת הצופים העבריים בישראל (ע"ר)  
באורים לדוחות הכספיים**

**באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים**

ליום 31 בדצמבר	
2015	2016
אלפי ש"ח	
36,385	42,136
17,006	14,136
-----	-----
53,391	56,272
=====	=====

מזומנים בבנק ובקופה  
פקדונות לזמן קצר

**באור 4 - חייבים ויתרות חובה**

ליום 31 בדצמבר	
2015	2016
אלפי ש"ח	
15,237	17,443
4,076	5,334
2,136	2,866
2,152	1,464
1,298	1,149
-----	-----
24,899	28,256
=====	=====

המחאות לגביה  
הכנסות לקבל וחייבים אחרים (1)  
הוצאות מראש  
צופים חבר העולמי (ע"ר) (1)  
עמותת Friends of Israel Scouts, Inc. (1)

(1) ראה גם באור 16 להלן.

**באור 5 - רכוש קבוע, נטו**

א. הרכב:

ליום 31 בדצמבר 2015	ליום 31 בדצמבר 2016		עלות
	עלות מופחתת אלפי ש"ח	פחת שנצבר אלפי ש"ח	
22	17	60	77
5,129	5,351	7,111	12,462
2,332	2,182	4,658	6,840
1	-	286	286
2,210	1,941	1,833	3,774
-----	-----	-----	-----
9,694	9,491	13,948	23,439
=====	=====	=====	=====

מבנה  
ציוד וריהוט  
שיפורים במושכר  
כלי רכב  
סירות

ב. העמותה קשורה בהסכמים לחכירת קרקע ממנהל מקרקעי ישראל. לאור מאפיין הקרקע אשר בדרך כלל הינה בעלת אורך חיים כלכלי בלתי מוגדר וכן לאור העובדה כי הבעלות על הקרקע אינה עוברת בתום תקופת החכירה ולתנועה אין אופציה לרכישת הקרקע בסוף תקופת החכירה, העמותה אינה מקבלת במחות את כל הסיכונים וההטבות הנלווים לבעלות. לכן, הסכמי החכירה של הקרקע מסווגים כחוזי חכירה תפעולית. בשנת 2000 נחתם חוזה חכירה בין מנהל מקרקעי ישראל לבין העמותה, מכוחו הוחכר לעמותה השטח המנוחזק על-ידי חוות הצופים ברמת יוחנן. תקופת החכירה הראשונית של הקרקע הסתיימה ביום 31 באוגוסט 2003 וחודשה לתקופה נוספת של 49 שנים. החל מיום זה העמותה מחוייבת בדמי חכירה שנתיים.

**תנועת הצופים העבריים בישראל (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**

**באור 6 - זכאים ויתרות זכות**

ליום 31 בדצמבר	
2015	2016
אלפי ש"ח	
33,537	35,919
20,541	23,194
5,318	5,917
1,627	2,187
-----	-----
61,023	67,217
=====	=====

הכנסות מראש  
ספקים ונותני שרותים (1)  
עובדים ומוסדות בגין שכר  
הוצאות לשלם

(1) ראה גם באור 16 להלן.

**באור 7 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו**

א. תהליך:

ליום 31 בדצמבר	
2015	2016
אלפי ש"ח	
3,321	2,683
114	115
-----	-----
3,207	2,568
=====	=====

התחייבויות בגין פיצויים  
בניכוי - יעודה שהופקדה בקופות פיצויים

ב. התחייבויות העמותה בשל סיום יחסי עובד-מעביד חושבו על בסיס חוקי העבודה והסכמי העבודה הקיימים ומכוסות בחלקן על ידי תשלומים שוטפים לחברות ביטוח בגין פוליסות ביטוח מנהלים וקופות גמל, וכן על ידי יתרת התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד המוצגת במאזן.

ג. הסכומים שנצברו בפוליסות ביטוח מנהלים וקופות גמל הרשומות על שם העובדים וההתחייבויות בגינם אינם מוצגים במאזן, מאחר שאינם בשליטתה ובניהולה של העמותה.

ד. היעודה המופקדת בקופות פיצויים כוללת רווחים שנצברו עד לתאריך המאזן. הכספים שהופקדו ניתנים למשיכה אך ורק לאחר שימולאו ההתחייבויות על פי חוק פיצויי פיטורין או הסכמי עבודה.

**באור 8 - פעילות תנועתית ומיסי חבר**

לשנה שהסתיימה ביום	
31 בדצמבר	
2015	2016
אלפי ש"ח	
75,057	83,275
44,013	48,994
-----	-----
119,070	132,269
=====	=====

הכנסות מפעילות הדרכה ומפעלים  
הכנסות מיסי חבר

**תנועת הצופים העבריים בישראל (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**

**באור 9 - סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילות**

לשנה שהסתיימה ביום		
31 בדצמבר		
2015	2016	
אלפי ש"ח		
20,564	24,088	רשויות מקומיות (מוסדות חינוך ואחרים) (1)
962	1,514	תרומות מחו"ל
262	139	(2) Friends of Israel Scouts, INC
2,849	2,633	תרומות מישראל (3)
-	1,000	שחרור קרן מוגבלת זמנית - קרן גריי (2)
1,605	2,126	צופים צבר העולמי (ע"ר) - גרעין צבר (2)
938	1,061	משרד הקליטה
1,096	270	מועצת תנועות הנוער
1,875	1,881	הכנסות מגופים ממשלתיים אחרים (4)
-----	-----	
30,151	34,712	
=====	=====	

- (1) כולל הכנסות בסך 10,334 אלפי ש"ח כמפורט בבאור 15 להלן (בשנת 2015 בסך 8,528 אלפי ש"ח).  
 (2) ראה גם באור 16 להלן.  
 (3) בשנת 2016 כולל הכנסות בסך 44 אלפי ש"ח כמפורט בבאור 15 להלן.  
 (4) כולל הכנסות בסך 824 אלפי ש"ח כמפורט בבאור 15 להלן (בשנת 2015 בסך 787 אלפי ש"ח).

**באור 10 - הקצבות ממשרד החינוך**

לשנה שהסתיימה ביום		
31 בדצמבר		
2015	2016	
אלפי ש"ח		
20,367	22,693	תקנת תנועות הנוער
13,299	11,173	תקנת מתנדבי שנת שירות
-----	-----	
33,666	33,866	
=====	=====	

**באור 11 - הדרכה ומפעלים**

לשנה שהסתיימה ביום		
31 בדצמבר		
2015	2016	
אלפי ש"ח		
37,880	42,442	פעילות, הדרכות והכשרות (1)
31,801	34,367	מחנות וקורסי קיץ
27,476	29,706	טיולים
9,839	12,102	עלויות אחזקה ותפעולית (כולל פחת)
3,336	3,417	ביטוחים
-----	-----	
110,332	122,034	
=====	=====	

- (1) כולל הוצאות בסך של 4,133 אלפי ש"ח כמפורט בבאור 15 להלן (בשנת 2015 בסך של 2,906 אלפי ש"ח).

**תנועת הצופים העבריים בישראל (ע"ר)  
באורים לדוחות הכספיים**

**באור 12 - שכר צוותי הדרכה והפעלה**

לשנה שהסתיימה ביום	
31 בדצמבר	
2015	2016
אלפי ש"ח	
44,689	51,495
2,340	2,689
-----	-----
47,029	54,184
=====	=====

צוותי הדרכה ופעילות בהנהגות ובשבטים (1)  
הפעלת תכניות ציוניות בישראל עבור יהודים מהתפוצות

(1) כולל הוצאות בסך של 6,235 אלפי ש"ח כמפורט בבאור 15 להלן (בשנת 2015 בסך של 5,423 אלפי ש"ח).

**באור 13 - שנת שירות וקומונות**

לשנה שהסתיימה ביום	
31 בדצמבר	
2015	2016
אלפי ש"ח	
5,397	6,012
4,205	4,346
2,582	2,555
1,271	1,481
1,969	308
-----	-----
15,424	14,702
=====	=====

דמי מחיה (1)  
שכר צוותי ליווי והדרכה  
דיור ואחזקת קומונות (2)  
הדרכה שוטפת ולייווי  
נסיעות לקומונות ואחזקת רכב

(1) ראה גם באור 16 להלן.  
(2) כולל הוצאות בסך של 834 אלפי ש"ח כמפורט בבאור 15 להלן (בשנת 2015 בסך של 986 אלפי ש"ח).

**באור 14 - הוצאות הנהלה וכלליות**

לשנה שהסתיימה ביום	
31 בדצמבר	
2015	2016
אלפי ש"ח	
5,638	5,362
778	699
609	729
365	358
600	617
274	296
-----	-----
8,264	8,061
=====	=====

שכר עבודה ונלוות  
משרדיות וכלליות  
שרותים מקצועיים  
טלפון ותקשורת  
אחזקה שוטפת  
פחת

**תנועת הצופים העבריים בישראל (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**

**באור 15 - שירותים שהתקבלו ללא תמורה**

הדוחות הכספיים כוללים שירותים שהתקבלו על-ידי העמותה ללא תמורה, אשר ניתן היה לכמתם, מרשויות מקומיות, קיבוצים ומוסדות חינוך שבמסגרת התקציב שלהן תקצבו שירותים אלה. השירותים נרשמו הן כהכנסות והן כהוצאות על-פי השווי הנאות שלהם. השירותים שניתנו כוללים:

לשנה שהסתיימה ביום	
31 בדצמבר	
2015	2016
אלפי ש"ח	
5,423	6,235
2,906	4,133
986	834
-----	-----
9,315	11,202
=====	=====

שכר עבודה מדריכי שבטים  
פעילות, הדרכה, מפעלים והסעות  
שכר דירה קומונות - שנת שירות

**תנועת הצופים העבריים בישראל (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**

**באור 16 - יתרות ועסקאות עם צדדים קשורים**

**א. יתרות עם צדדים קשורים**

ליום 31 בדצמבר	
2015	2016
אלפי ש"ח	
1,298	1,149
2,152	1,464
279	-
227	429
291	291
-----	-----
4,247	3,333
=====	=====

חייבים ויתרות חובה  
Friends of Israel Scouts, INC  
צופים חבר העולמי (ע"ר)  
עתיד - שותפות בינלאומית של תנועות נוער  
חבר צופים לונדון  
חבר צופים אירופה

ליום 31 בדצמבר	
2015	2016
אלפי ש"ח	
-	27
=====	=====

זכאים ויתרות זכות - ספקים ונותני שירותים  
עתיד - שותפות בינלאומית של תנועות נוער

**ב. נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה זמנית**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2015	2016
אלפי ש"ח	
2,595	1,595
=====	=====

שחרור קרן מוגבלת זמנית - קרן גריי

**ג. עסקאות עם צדדים קשורים**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2015	2016
אלפי ש"ח	
342	270
=====	=====

פעילות תנועתית ומיסי חבר  
חבר צופים לונדון

262	139
-	1,000
1,605	2,126
-----	-----
1,867	3,265
=====	=====
338	250
=====	=====

סכומים ששחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילות  
Friends of Israel Scouts, INC  
שחרור קרן מוגבלת זמנית - קרן גריי  
צופים חבר העולמי (ע"ר)

שנת שירות וקומונות - דמי מחיה  
עתיד - שותפות בינלאומית של תנועות נוער



**תנועת הצופים העבריים בישראל (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**

**באור 17 - ערבויות**

לעמותה מסגרת ערבויות משותפת עם צופים צבר עולמי (ע"ר) על סך 900 אלפי ש"ח כנגד 400 אלפי ש"ח פיקדונות נוילים.  
נכון ליום 31 בדצמבר 2016 ניצלה העמותה 35 אלפי ש"ח ממסגרת זו, ועמותת צופים צבר עולמי (ע"ר) ניצלה כ-315 אלפי ש"ח.